



الخطة الإستراتيجية لجامعة أم القرى

١٤٣٦ - ١٤٣٨ هـ

الفهرس

مراحل اعداد الخطة

نبذة عن الجامعة

قيم جامعة أم القرى

رؤية جامعة أم القرى

رسالة جامعة أم القرى

قضايا الخطة الإستراتيجية لجامعة أم القرى للخمس سنوات القادمة

القضية الأولى: الإستراتيجية الأكاديمية

القضية الثانية: إستراتيجية البحث العلمي

القضية الثالثة: إستراتيجية خدمة المجتمع

القضية الرابعة: إستراتيجية تحسين البنية التحتية
القضية الخامسة: إستراتيجية التطوير الإداري والمالي

القضية السادسة: إستراتيجية ضمان الجودة وتحسينها

القضية السابعة: إستراتيجية التعاون الخارجي

القضية الثامنة: إستراتيجية الأبراز الاعلامي

مراحل اعداد الخطة

• المرحلة الأولى (مرحلة التحليل)

وفي هذه المرحلة تم عمل تحليل للبيئة الخارجية باستخدام التحليل السداسي PESTLE analysis حيث تم فيه تحليل العوامل السياسية والاقتصادية والثقافية الاجتماعية والتقنية والقانونية والبيئية المتعلقة بالتعليم العالي بشكل عام وبجامعة أم القرى بشكل خاص. ثم تم عمل تحليل للبيئتين الداخلية والخارجية باستخدام التحليل الرباعي SWOT analysis وفيه تم تحليل نقاط القوى والضعف الداخلية في الجامعة والفرص المتاحة والتهديدات الممكنة الخارجية للجامعة. وأخيرا تم أيضا عمل تحليل للمستفيدين وأرباب العمل Stakeholders and beneficial analysis وتم فيه توزيع استبيانات داخلية للهيئة التدريسية والفنية والإدارية والطلبة لمعرفة احتياجاتهم من الجامعة وتدوين اقتراحاتهم وكذلك لأرباب العمل من القطاعات الحكومية والخاصة والتطوعية.

• المرحلة الثانية (مرحلة صياغة الهوية)

وفي هذه المرحلة تم صياغة القيم الخاصة بالجامعة وقد روعي في صياغة القيم بأن تكون على ثلاثة مستويات وهي: القيم على مستوى الأفراد والقيم على مستوى المجموعة والقيم على مستوى المنظمة (الجامعة).

ثم تم صياغة رسالة الجامعة وقد روعي بأن تكون الرسالة مختصرة يسهل حفظها وتبنيها من جميع من ينتمي للجامعة وبأن توضح مجالات عمل الجامعة وجمهورها المستهدف وتحتوي على مجموعة من القيم الأساسية التي تتبناها الجامعة. وأيضا في هذه المرحلة تم بناء الرؤية المستقبلية التي تصبو الجامعة لتحقيقها خلال فترة الخطة وقد روعي في صياغة الرؤية بأن تكون مختصرة وطموحة وتوضح الدور والموقع والميزة الاستراتيجية للجامعة.

• المرحلة الثالثة (مرحلة صياغة القضايا والأهداف والمبادرات والمشاريع الاستراتيجية)

وفي هذه المرحلة تم عمل مصفوفة TWOS ومن خلال هذه المصفوفة وتحليل الفرص مع نقاط القوى والضعف وتحليل التهديدات مع نقاط القوى والضعف تم الوصول الى ثمانية قضايا استراتيجية تخطط الجامعة لها. وانبثق من هذه القضايا مجموعة من المبادرات والمشاريع الاستراتيجية.

المرحلة الرابعة (مرحلة تصميم البطاقات التنفيذية للمبادرات والمشاريع)

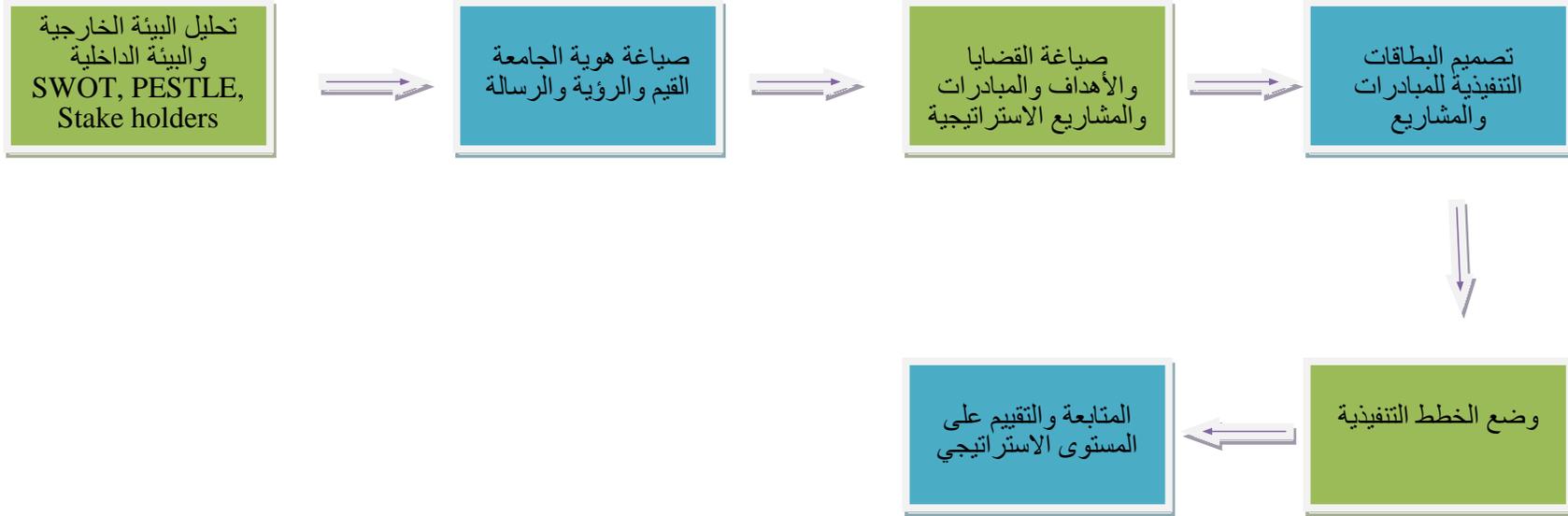
وفي هذه المرحلة تم تصميم بطاقات تنفيذية لكل مبادرة ومشروع وتحتوي كل بطاقة على المسؤول عن التنفيذ ومؤشرات الأداء والمستهدف منها وتحليل للوضع الراهن والوضع المستقبلي واجراءات التنفيذ وأماكن الاستشارة والوقت المقدر للتنفيذ .

المرحلة الخامسة (مرحلة الخطط التنفيذية السنوية)

وفي هذه المرحلة يتم تصميم خطط تنفيذية سنوية بالشهور والأسابيع والمرجعيات التنفيذية.

المرحلة السادسة (مرحلة المتابعة والتقييم على المستوى الاستراتيجي)

وهي مرحلة مستمرة طوال فترة الخطة حيث يتم اجراء تقييم نصف سنوي لمتابعة سير الخطة والتعديل والإضافة عليها ان لزم الأمر.



نبذة عن الجامعة

النشأة

مرت جامعة أم القرى منذ إنشائها أولى كلياتها بثلاث مراحل تاريخية:

• المرحلة الأولى (١٣٦٩-١٣٩١هـ):

تعود الانطلاقة الأولى لجامعة أم القرى إلى العام ١٣٦٩هـ حين أسست كلية الشريعة كأول صرح في التعليم العالي بمفهومه الحديث في المملكة العربية السعودية، وفي عام ١٣٧٢هـ، تم إنشاء معهد للمعلمين باسم "كلية المعلمين" استمرت إلى عام ١٣٧٩ هـ ، ثم أسندت مهمة إعداد المعلمين لكلية الشريعة عام ١٣٨١هـ، وسميت كلية الشريعة والتربية، وفي عام ١٣٨٢هـ أنشئت كلية التربية بمكة المكرمة مستقلة عن كلية الشريعة.

• المرحلة الثانية (١٣٩١-١٤٠١هـ):

وهي مرحلة انضمام كليتي الشريعة والتربية إلى جامعة الملك عبدالعزيز بجدة كشرط من الجامعة في مكة المكرمة، وتم في نهاية هذه المرحلة افتتاح كلية التربية بالطائف، وإضافة أقسام علمية جديدة، وإنشاء عدد من المراكز العلمية.

• المرحلة الثالثة (جامعة أم القرى):

أدى قيام الجامعة في عام ١٤٠١ هـ بأمر من الملك خالد بن عبد العزيز -يرحمه الله- إلى انبثاق عدد من الكليات كامتداد لأقسام الكليتين العتيدتين بها كلية الشريعة والدراسات الإسلامية وكلية التربية مع معهد اللغة العربية، حيث تم خلال العقد الأول من القرن الخامس عشر إنشاء خمس كليات هي كلية الدعوة وأصول الدين، كلية اللغة العربية، كلية العلوم التطبيقية، كلية العلوم الاجتماعية، وكلية الهندسة والعمارة الإسلامية، بالإضافة إلى كلية التربية بالطائف التي افتتحت في عام ١٤٠٠ هـ، وبإنشاء كلية الطب والعلوم الطبية في عام ١٤١٦ هـ بمكة، وتحويل عمادة خدمة المجتمع إلى كلية، وبذلك أصبح عدد كليات هذه الجامعة اثنتي عشرة كلية بالإضافة إلى معهد خاص بتعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها، ومعهد لأبحاث الحج. وتم افتتاح كلية للمجتمع بالباحة.

وأصبحت الجامعة تقدم مختلف أنواع التخصصات، وتمنح درجات البكالوريوس والدبلوم العالي والماجستير والدكتوراه في علوم الشريعة واللغة العربية والتربية، والعلوم الاجتماعية والتطبيقية والطب والهندسة. وتضم الجامعة من الطلاب نحو ثلاثين ألف طالب وطالبة في مقر الجامعة بمكة. وتخصصات الكليات في هذه الجامعة في ازدياد. وقد واكب قيام هذه الجامعة إقامة مباني المدينة الجامعية الجديدة، حيث اختيرت منطقة العابدية، جنوب شرقي مكة المكرمة المطلة على صعيد عرفات، موقعاً جديداً للجامعة. وقد وضع حجر الأساس لهذا المشروع العملاق خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز -يرحمه الله- عام ١٤٠٦ هـ.

وفي عام ١٤١٤ هـ، انتقلت إلى المباني الجديدة في العابدية كلية الشريعة والدراسات الإسلامية، وهي الكلية الرائدة في العلوم الشرعية، وذات الاعتماد الأكاديمي من رابطة العالم الإسلامي، وكلية الهندسة والعمارة الإسلامية، واحتلت كلية اللغة العربية مبنى ملحقاً ثم انتقلت إلى مبنى آخر في نهاية ١٤٢٠ هـ. وعند إنشاء كلية الطب والعلوم الطبية في عام ١٤١٧ هـ ألحقت بمبنى كلية الهندسة والعمارة الإسلامية بصفة مؤقتة، ثم استقلت بمبناها الجديد الذي أنجزت المرحلة الأولى منه في وقت قياسي. وتتوزع مقرات الجامعة حالياً وكلياتها على ثلاثة مواقع في مكة المكرمة هي العزيزية، وبها مباني

الإدارة العامة والعمادات المساندة، وبعض الكليات، ومعهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، وكلية خدمة المجتمع، ومعهد البحوث العلمية. والمقر الثاني بالزاهر يضم عمادة الدراسات الجامعية للطالبات ومباني كلياتها ومرافقها، بالإضافة إلى المدينة الجديدة في العابدية.

كليات الجامعة

التصنيف	الكليات
الكليات الشرعية	كلية الشريعة والدراسات الاسلامية
	كلية الدعوة وأصول الدين
	كلية الدراسات القضائية والأنظمة
الكليات الادارية	كلية العلوم الاقتصادية والمالية والإسلامية
	كلية ادارة الأعمال
الكليات الطبية	كلية الطب
	كلية العلوم الطبية التطبيقية
	كلية الصيدلة
	كلية الصحة العامة والمعلوماتية الصحية
	كلية طب الأسنان

كلية التمريض	
كلية الهندسة والعمارة الاسلامية	الكليات العلمية والهندسية
كلية العلوم التطبيقية	
كلية الحاسب الآلي ونظم المعلومات	
كلية التربية	كليات العلوم الانسانية والتربوية
كلية اللغة العربية	
كلية العلوم الاجتماعية	
كلية المجتمع	
كلية خدمة المجتمع والتعليم المستمر	
كلية التصاميم	

الفروع

الاسم	الكليات
فرع الليث	الكلية الجامعية
	كلية الهندسة
	كلية الحاسب الآلي
	كلية العلوم الصحية
فرع القنفذة	الكلية الجامعية
	كلية الهندسة
	كلية الحاسب الآلي
	كلية الطب
	كلية العلوم الصحية
فرع الجموم	الكلية الجامعية
فرع أضم	الكلية الجامعية

العمادات المساندة

م	اسم العمادة
١	عمادة القبول والتسجيل
٢	عمادة شؤون الطلاب
٣	عمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية
٤	عمادة الدراسات العليا
٥	عمادة الدراسات الجامعية للطالبات
٦	عمادة السنة التحضيرية
٧	عمادة شؤون المكتبات
٨	عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفين
٩	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد

المعاهد

م	اسم المعهد
١	المعهد العالي للأمر بالمعروف والنهي عن المنكر
٢	معهد اللغة العربية لغير الناطقين بها
٣	معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة
٤	معهد البحوث العلمية وإحياء التراث الإسلامي
٥	معهد البحوث والدراسات الاستشارية
٦	معهد الإبداع وريادة الأعمال

المراكز

اسم المركز	م
مركز اللغة الانجليزية	١
المركز الطبي الجامعي	٢
مركز تنظيم المناسبات والفعاليات	٣
مركز الوثائق والاتصالات الادارية	٤
مركز الاتصال	٥

قيم جامعة أم القرى

الالتزام بالمنهج الاسلامي
الاعتزاز بقدسية المكان
التعليم المستمر
الجدية والاجتهاد
التعاون والعمل بروح الفريق
التخطيط والرؤية المستقبلية
الكفاءة والفعالية
الجودة والإتقان والتطوير والتحسين الدائم
المشاركة الفعالة في بناء مجتمع المعرفة
تكافؤ الفرص والعدالة
والمساواة في العمل

رؤية جامعة أم القرى

الريادة بين الجامعات محليا والتميز إقليميا ودوليا في مجالات التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع وريادة

الأعمال

رسالة جامعة أم القرى

(جامعة أم القرى بقدسية المكان وشرف المكانة تقدم تعليما جامعيًا متميزًا وأبحاثًا ابداعية وبرامج أكاديمية

معتمدة تخدم المجتمع والحجاج والمعتمرين وتسهم في نقل وتوطين المعرفة بجودة وإتقان)

قضايا الخطة الإستراتيجية لجامعة أم القرى

تم وضع ثمانية قضايا إستراتيجية لجامعة أم القرى وهي:

القضية الأولى: الإستراتيجية الأكاديمية

القضية الثانية: إستراتيجية البحث العلمي

القضية الثالثة: إستراتيجية خدمة المجتمع

القضية الرابعة: إستراتيجية تحسين البنية التحتية

القضية الخامسة: إستراتيجية التنمية الإدارية والمالية

القضية السادسة: إستراتيجية ضمان الجودة وتحسينها

القضية السابعة: إستراتيجية التعاون الخارجي

القضية الثامنة: إستراتيجية الابرار الاعلامي

الأهداف الاستراتيجية لجامعة أم القرى

الهدف الاستراتيجي الأول: الإرتقاء بالشؤون الأكاديمية في الجامعة

الهدف الاستراتيجي الثاني: التميز في البحث العلمي المرتبط باحتياجات المجتمع

الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير منظومة متكاملة لخدمة المجتمع

الهدف الاستراتيجي الرابع: تحسين البنية التحتية للجامعة

الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير أداء الهيئة الإدارية والفنية في الجامعة و تنمية قدراتهم العلمية والإبداعية والفكرية وكذلك تطوير النظام المالي للجامعة

الهدف الاستراتيجي السادس: تحديث منظومة متكاملة للجودة للحصول على الاعتماد الوطني المؤسسي للجامعة وكذلك الاعتماد الوطني والدولي لبعض برامج كليات الجامعة

الهدف الاستراتيجي السابع: عقد الاتفاقيات والشراكات والتعاون المحلي والإقليمي والدولي مع المنظمات المختلفة

الهدف الاستراتيجي الثامن: تحسين الصورة الذهنية للجامعة لدي ذوي العلاقة بداخل وخارج الجامعة

القضية الأولى: الإستراتيجية الأكاديمية

الهدف الإستراتيجي الأول: الارتقاء بالشؤون الأكاديمية في الجامعة

قائد الهدف الإستراتيجي الأول: وكيل الجامعة للشؤون التعليمية

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

(أ) تطوير أداء الهيئة التدريسية (قائد المبادرة: عميد عمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية)

وتندرج تحتها المشاريع التالية:

(أ) تنمية قدرات الهيئة التدريسية (المدير التنفيذي: وكيل التدريب لعمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية)

(ب) إستقطاب الهيئة التدريسية المتميزة للانضمام الى الجامعة (المدير التنفيذي: عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفين)

(ج) تعيين وتأهيل المعيدين و المعيدات (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي)

٢) تنمية قدرات الطلبة (قائد المبادرة: عميد شؤون الطلاب)

وتتدرج تحتها المشاريع التالية:

ا) تفعيل المجالس الطلابية (المدير التنفيذي: وكيل عمادة شؤون الطلاب)

ب) إنشاء النوادي الطلابية (المدير التنفيذي: وكيل عمادة شؤون الطلاب)

ج) انشاء مركز التوجيه والإرشاد الأكاديمي (المدير التنفيذي: وكيل عمادة شؤون الطلاب)

٣) تطوير برامج الكليات الدراسية (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للشؤون التعليمية)

وتتدرج تحتها المشاريع التالية:

ا) إفتتاح كليات جديدة (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة للشؤون التعليمية)

ب) تطوير برامج البكالوريوس الحالية (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة للشؤون التعليمية)

ج) إفتتاح برامج تأهيلية حديثة (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة للشؤون التعليمية)

د) إفتتاح برامج دراسات عليا جديدة (المدير التنفيذي: عميد عمادة الدراسات العليا)

هـ) تحديث بعض البرامج والمقررات لتقديمها الكترونيا (المدير التنفيذي: عميد عمادة التعلم الالكتروني والتعليم عن بعد)

القضية الثانية: إستراتيجية البحث العلمي

الهدف الإستراتيجي الثاني: التميز في البحث العلمي المرتبط باحتياجات المجتمع

قائد الهدف الإستراتيجي الثاني: وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

(١) تطوير البحوث (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي)

وتتدرج تحتها المشاريع التالية:

(أ) وضع مسابقات وألويات بحثية للجامعة (المدير التنفيذي: عميد معهد البحوث العلمية وحياء التراث الاسلامي)

(ب) زيادة الأبحاث المدعومة والحصول على منح بحثية للجامعة (المدير التنفيذي: عميد معهد البحوث والدراسات الاستشارية)

(ج) رفع نسبة النشر العلمي لأبحاث الهيئة التدريسية في المجالات والدوريات المرموقة عالمياً (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة للدراسات

العليا والبحث العلمي)

د) تطوير بحوث الطلبة (المدير التنفيذي: عمداء الكليات)

هـ) دعم عمادة شؤون المكتبات بالمزيد من الكتب والمراجع ورقيا ولكترونيا (المدير التنفيذي: عميد عمادة شؤون المكتبات)

٢) زيادة عدد مراكز التميز والكراسي بحثية (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي)

٣) انشاء عمادة البحث العلمي (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي)

٤) الحصول على براءات اختراع (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للأعمال ولإبداع المعرفي)

القضية الثالثة: إستراتيجية خدمة المجتمع

الهدف الإستراتيجي الثالث: تطوير منظومة متكاملة لخدمة المجتمع

قائد الهدف الإستراتيجي الثالث: وكيل الجامعة للتطوير الأكاديمي وخدمة المجتمع

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

(١) افتتاح بيوت الخبرة ووحدات التدريب (قائد المبادرة: عميد معهد البحوث والدراسات الاستشارية)

(٢) المشاركة في توعية وتنقيف المجتمع (قائد المبادرة: عميد كلية خدمة المجتمع والتعليم المستمر)

القضية الرابعة: إستراتيجية تحسين البنية التحتية

الهدف الإستراتيجي الرابع: تحسين البنية التحتية للجامعة

قائد الهدف الإستراتيجي الرابع: وكيل الجامعة للفروع

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

- ١) اكمال وتحسين مباني الكليات والعمادات المساندة (قائد المبادرة: عمداء الكليات والعمادات المساندة)
- ٢) الانتهاء من سكن الهيئة التدريسية ومبنى النادي الاجتماعي (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للفروع)
- ٣) الانتهاء من بناء المستشفى الجامعي (قائد المبادرة: عميد كلية الطب)
- ٤) تطوير مبنى المركز الطبي الجامعي ومبنى العيادات التخصصية (المشرف على المركز الطبي الجامعي)
- ٥) تطوير وتحسين الشبكات التقنية (عميد عمادة تقنية المعلومات)

القضية الخامسة: إستراتيجية التنمية الإدارية والمالية

الهدف الإستراتيجي الخامس: تطوير أداء الهيئة الإدارية والفنية في الجامعة و تنمية قدراتهم العلمية والإبداعية والفكرية وكذلك تطوير النظام المالي للجامعة

قائد الهدف الإستراتيجي الخامس: وكيل الجامعة

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

(١) التطوير الاداري (قائد المبادرة: وكيل الجامعة)

وتتدرج تحتها المشاريع التالية:

(ا) اعادة تصميم الهيكل التنظيمي وتوزيع الصلاحيات (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة)

(ب) التأهيل العلمي والتدريب الاداري للموظفين والموظفات (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة)

٢) تطوير النظام المالي (قائد المبادرة: وكيل الجامعة)

وتندرج تحتها المشاريع التالية:

١) الاستثمار الأمثل لإمكانات الجامعة (المدير التنفيذي: وكيل الجامعة)

القضية السادسة: استراتيجية ادارة ضمان الجودة وتحسينها

الهدف الإستراتيجي السادس: تحديث منظومة متكاملة للجودة للحصول على الاعتماد الوطني المؤسسي للجامعة وكذلك الاعتماد الوطني والدولي لبعض برامج كليات الجامعة

قائد الهدف الإستراتيجي السادس: وكيل الجامعة للتطوير الأكاديمي وخدمة المجتمع

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

(١) الحصول على الاعتماد الأكاديمي الوطني المؤسسي

(قائد المبادرة: وكيل الجامعة للتطوير الأكاديمي وخدمة المجتمع)

(٢) تجهيز بعض البرامج للحصول على الاعتماد الأكاديمي الوطني

(قائد المبادرة: عميد عمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية)

٣) حصول بعض البرامج على الاعتماد الأكاديمي الدولي
(قائد المبادرة: عميد عمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية)

القضية السابعة: إستراتيجية التعاون الخارجي

الهدف الإستراتيجي السابع: عقد الاتفاقيات والشراكات والتعاون المحلي والإقليمي والدولي مع المنظمات المختلفة

قائد الهدف الإستراتيجي السابع: وكيل الجامعة للأعمال و الإبداع المعرفي

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

(١) عقد الاتفاقيات والشراكات مع المنظمات المختلفة محليا وإقليميا ودوليا (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للأعمال و الإبداع المعرفي)

القضية الثامن: إستراتيجية الابرار الاعلامي

الهدف الإستراتيجي الثامن: تحسين الصورة الذهنية للجامعة لدي ذوي العلاقة بداخل وخارج الجامعة

قائد الهدف الإستراتيجي الثامن: (ادارة العلاقات العامة ووحدة الفعاليات والمناسبات)

ويندرج تحتها المبادرات التالية:

(١) اقامة المؤتمرات والندوات والملتقيات الدورية (قائد المبادرة: وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي)

(٢) تحديث موقع الجامعة الالكتروني (قائد المبادرة: عميد عمادة تقنية المعلومات)

ملخص المرجعية التنفيذية

القضية الإستراتيجية الأولى: الإستراتيجية الأكاديمية

القضية الإستراتيجية	قائد القضية	المبادرة الإستراتيجية	قائد المبادرة	المشروع	المدير التنفيذي للمشروع
الإستراتيجية الأكاديمية	وكيل الجامعة للشؤون التعليمية	تطوير أداء الهيئة التدريسية	عميد عمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية	تنمية قدرات الهيئة التدريسية	وكيل التدريب بعمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية
				إستقطاب الهيئة التدريسية المتميزة للانضمام الى الجامعة	عمادة شؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفين
				تعيين وتأهيل المعيدين و المعيدات	وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي
تنمية قدرات الطلبة	عميد عمادة شؤون الطلاب		عميد عمادة شؤون الطلاب	تفعيل المجالس الطلابية	وكيل عمادة شؤون الطلاب
				انشاء النوادي الطلابية	وكيل عمادة شؤون الطلاب
				انشاء مركز التوجيه والإرشاد الأكاديمي	وكيل عمادة شؤون الطلاب
تطوير برامج الكليات الدراسية	وكيل الجامعة للشؤون التعليمية		وكيل الجامعة للشؤون التعليمية	إفتتاح كليات جديدة	وكيل الجامعة للشؤون التعليمية
				تطوير برامج البكالوريوس الحالية	وكيل الجامعة للشؤون التعليمية
				إفتتاح برامج تأهيلية حديثة	وكيل الجامعة للشؤون التعليمية
				إفتتاح برامج دراسات عليا جديدة	عميد عمادة الدراسات العليا
				تحديث بعض البرامج والمقررات لتقديمها إلكترونيا	عميد عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد

القضية الإستراتيجية الثانية: إستراتيجية البحث العلمي

المدير التنفيذي للمشروع	المشروع	قائد المبادرة	المبادرة الإستراتيجية	قائد القضية	القضية الإستراتيجية
عميد معهد البحوث العلمية واهياء التراث الاسلامي	الاتفاق على مساقات وأولويات بحثية للجامعة	وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي	تطوير البحوث	وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي	إستراتيجية البحث العلمي
عميد معهد البحوث والدراسات الاستشارية	زيادة الأبحاث المدعومة والحصول على منح بحثية للجامعة				
وكيل الجامعة للدارسات العليا والبحث العلمي	رفع نسبة النشر العلمي لأبحاث الهيئة التدريسية في المجلات والدوريات المرموقة عالميا				
عمداء الكليات	تطوير بحوث الطلبة				
عميد عمادة شؤون المكتبات	دعم عمادة شؤون المكتبات بالمزيد من الكتب والمراجع ورقيا والإلكترونيا				
-	-	وكيل الجامعة للدارسات العليا والبحث العلمي	إنشاء مراكز تميز وكراسي بحثية (قائد المبادرة):		
-	-	وكيل الجامعة للدارسات العليا والبحث العلمي	انشاء عمادة البحث العلمي		
-	-	وكيل الجامعة للأعمال والإبداع المعرفي	الحصول على براءات اختراع		

القضية الإستراتيجية الثالثة: إستراتيجية خدمة المجتمع

المدير التنفيذي للمشروع	المشروع	قائد المبادرة	المبادرة الإستراتيجية	قائد القضية	القضية الإستراتيجية
-	-	عميد معهد البحوث والدراسات الاستشارية	افتتاح بيوت الخبرة ووحدات التدريب	وكيل الجامعة للتطوير الأكاديمي وخدمة المجتمع	إستراتيجية خدمة المجتمع
-	-	عميد كلية خدمة المجتمع والتعليم المستمر	المشاركة في التوعية والتثقيف للمجتمع		

القضية الإستراتيجية الرابعة: إستراتيجية تحسين البنية التحتية

قائد المبادرة	المبادرة الإستراتيجية	قائد القضية	القضية الإستراتيجية
عمداء الكليات والعمادات المساندة	اكمال وتحسين مباني الكليات والعمادات المساندة	وكيل الجامعة للفروع	إستراتيجية تحسين البنية التحتية للكلية
وكيل الجامعة للفروع	الانتهاء من سكن الهيئة التدريسية ومبنى النادي الاجتماعي		
عميد كلية الطب	الانتهاء من بناء المستشفى الجامعي		
المشرف على المركز الطبي الجامعي	تطوير مبنى المركز الطبي الجامعي ومبنى العيادات التخصصية		
عميد عمادة تقنية المعلومات	تطوير وتحسين الشبكات التقنية		

القضية الإستراتيجية الخامسة: إستراتيجية التنمية الإدارية والمالية

المدير التنفيذي للمشروع	المشروع	قائد المبادرة	المبادرة الإستراتيجية	قائد القضية	القضية الإستراتيجية
وكيل الجامعة	اعادة تصميم الهيكل التنظيمي وتوزيع الصلاحيات	وكيل الجامعة	التطوير الاداري	وكيل الجامعة	إستراتيجية التنمية الإدارية والمالية
وكيل الجامعة	التأهيل العلمي والتدريب الاداري للموظفين والموظفات				
وكيل الجامعة	الاستثمار الأمثل لإمكانيات الجامعة	وكيل الجامعة	تطوير النظام المالي		

القضية الإستراتيجية السادسة: إستراتيجية ادارة ضمان الجودة وتحسينها

قائد المبادرة	المبادرة الإستراتيجية	قائد القضية	القضية الإستراتيجية
وكيل الجامعة للتطوير الأكاديمي وخدمة المجتمع	الحصول على الاعتماد الأكاديمي الوطني المؤسسي	وكيل الجامعة للتطوير الأكاديمي وخدمة المجتمع	إستراتيجية ادارة ضمان الجودة وتحسينها
عميد عمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية	تجهيز بعض البرامج للحصول على الاعتماد الأكاديمي الوطني		
عميد عمادة التطوير الجامعي والجودة النوعية	حصول بعض البرامج على الاعتماد الأكاديمي الدولي		

القضية الإستراتيجية السابعة: إستراتيجية التعاون الخارجي

القضية الإستراتيجية	قائد القضية	المبادرة الإستراتيجية	قائد المبادرة
إستراتيجية التعاون الخارجي	وكيل الجامعة للأعمال و الإبداع المعرفي	عقد الاتفاقيات والشراكات مع المنظمات المختلفة محليا وإقليميا ودوليا	وكيل الجامعة للأعمال و الإبداع المعرفي

القضية الاستراتيجية الثامنة: إستراتيجية الأبراز الاعلامي

قائد المبادرة	المبادرة الإستراتيجية	قائد القضية	القضية الإستراتيجية
وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي	اقامة المؤتمرات والندوات والملتقيات الدورية	ادارة العلاقات العامة	استراتيجية الأبراز الاعلامي
عميد عمادة تقنية المعلومات	تحديث موقع الجامعة الالكتروني		

